meliusform
BUSINESS SCHOOL

Corsi di Specializzazione

Corso in Il CONTROLLO DI GESTIONE PER LE COMMESSE DI PROGETTO

Gestire in modo efficace il controllo economico-finanziario delle commesse, dall'offerta alla consuntivazione, con strumenti di Project Management

On Demand

ON DEMAND - Programma Dettagliato delle Lezioni

Modulo: Il CONTROLLO DI GESTIONE PER LE COMMESSE DI PROGETTO

TECNICHE E STRUMENTI DI PROJECT MANAGEMENT

Lezione 1

LE CONOSCENZE DI CONTESTO: CONCETTI FONDAMENTALI DELLA DISCIPLINA DEL PROJECT MANAGEMENT E RUOLO DEL PROJECT MANAGER (PARTE 1)

PROGETTO, PROJECT MANAGEMENT E PROJECT MANAGER

- Cosa è un Progetto
- Il Project Management (PM)
- Le Strutture organizzative e progetti
- Il Program e Portfolio Management
- La Governance dei progetti

I PROCESSI DI PM

- Avvio
- Pianificazione
- Esecuzione
- Controllo

Lezione 2

LE CONOSCENZE DI CONTESTO: CONCETTI FONDAMENTALI DELLA DISCIPLINA DEL PROJECT MANAGEMENT E RUOLO DEL PROJECT MANAGER (PARTE 2)

AFFINCHÉ UN PROGETTO ABBIA SUCCESSO

- Contesto e gestione stakeholder
- Fasi del progetto (ciclo di vita)
- Criteri di successo del progetto

MODELLI DI MATURITÀ DI PM

- Strategia di progetto, requisiti e obiettivi
- Il responsabile di progetto (Project Manager)
- Modelli di maturità di PM
- Criteri di valutazione del progetto

Lezione 3

TECNICHE E METODOLOGIE DELLA GESTIONE DI UN PROGETTO

STRUMENTI PER LA GESTIONE DEI "TEMPI" DI PROGETTO

- Gestione dell'integrazione di progetto
- Gestione dell'ambito e dei deliverable di progetto
- Gestione dei tempi di progetto

TECNICHE E METODOLOGIE DI GESTIONE DELLE "RISORSE" DI PROGETTO

- Gestione delle risorse di progetto
- L'OBS
- La matrice RAM e RACI
- Calcolo del carico delle risorse di progetto

- Livellamento a tempi limitati e a risorse limitate
- Fast Tracking e Crashing
- Gestione contrattualistica e acquisti di progetto
- La gestione del ciclo di vita del contratto
- Tipologie di gare
- Tipologie di contratti
- Claim management di progetto

Lezione 4

GESTIONE DEI “COSTI”, DEI “FLUSSI FINANZIARI”, DEI “RISCHI” E DELLA “QUALITA’” DI PROGETTO E I LORO INDICI DI MISURAZIONE

TECNICHE E METODOLOGIE DI GESTIONE DEI “COSTI” DI PROGETTO

- Gestione dei costi di progetto
- Tipologie di costi di progetto
- Budget di progetto
- Gestione finanziaria di progetto
- Ricavi di progetto

IL “CASH FLOW” DI PROGETTO

- Cash Flow di progetto
- PEF di progetto
- Gestione delle configurazioni
- Capital budgeting di progetto

GLI “INDICATORI DI PERFORMANCE” DI PROGETTO

- Valutazione dell’avanzamento di progetto
- Planned Value
- Actual Cost
- Earned Value
- Cost Variance e Schedule Variance
- Cost Performance Index e Schedule Performance Index
- EAC e ETC

TECNICHE E METODOLOGIE DI GESTIONE DEI “RISCHI” E DELLA “QUALITÀ” DI PROGETTO

- Gestione dei Rischi
- Processi di gestione dei rischi di progetto
- Livello dei rischi di progetto e la matrice impatto - probabilità
- Monitoraggio e controllo dei rischi
- Azioni preventive e correttive e le risposte ai rischi di progetto
- Gestione delle informazioni e della documentazione di progetto
- Gestione della qualità di progetto
- Standard e normative

Lezione 5

LA FIGURA DEL PROJECT MANAGER: ATTESTAZIONE, CERTIFICAZIONE E SOFT SKILL RICHIESTE

LE SOFT SKILL PER UN PROJECT MANAGER

- Comunicazione
- Leadership
- Motivazione e orientamento al risultato
- Team working e team building
- Conflitti e crisi
- Problem solving
- Etica

ATTESTAZIONE E CERTIFICAZIONE DELLA FIGURA PROFESSIONALE DEL PROJECT MANAGER

- Il project manager professionista
- Attestazione e certificazioni
- Approfondimento sul PMO

Lezione 6

ESERCITAZIONI E VERIFICA DELL’APPRENDIMENTO

VERIFICA APPRENDIMENTO

- Esercitazione carico risorse
- Esercitazione avanzamento progetto Earned Value
- Verifiche SW Project Libre
- Verifica apprendimento

ESERCITAZIONI DI VERIFICA APPRENDIMENTO FINALE

Esercitazioni e Verifica apprendimento

Per esigenze di natura organizzativa e didattica, la Scuola si riserva la facoltà di rinviare, di modificare, così come di spostare le date delle lezioni rispetto al calendario inizialmente prestabilito. Inoltre, si riserva il diritto di modificare in ogni momento i contenuti, dei programmi ed il corpo docente al fine di perseguire miglioramenti didattici in linea con i cambiamenti di mercato e le subentrate esigenze organizzative.