meliusform
BUSINESS SCHOOL

Master Specialistico

MASTER in CONTROLLO DI GESTIONE 4.0

Il What next del Controllo di Gestione: Performance Management evolutivo

In Live Streaming dal 24/06/2023

LIVE STREAMING - Programma Dettagliato delle Lezioni

Modulo: CONTROLLO DI GESTIONE 4.0

IL WHAT NEXT DEL CONTROLLO DI GESTIONE: PERFORMANCE MANAGEMENT EVOLUTIVO

Lezione 1 , Sabato 24/06/2023 (mattina)

IL CONTROLLO DI GESTIONE A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE

- Innovazione: dove, come e con quali strumenti
- L'innovazione sostenibile: come implementare un processo di innovazione continua e vincente
- Le metriche per misurare l'innovazione in azienda
- Best practice ed esercitazioni pratiche

Lezione 2 , Sabato 24/06/2023 (pomeriggio)

CONTROLLO DI GESTIONE E SOSTENIBILITÀ

- Sostenibilità e Positive Impact
- Triple Bottom Line: concetti, approcci e strumenti
- Come integrare gli obiettivi strategici ed operativi con gli obiettivi di sostenibilità
- Come misurare i ritorni dei progetti di sostenibilità
- Balanced Scorecard ai tempi della sostenibilità
- Sostenibilità e investitori

Lezione 3 , Sabato 09/09/2023 (mattina)

DESIGN THINKING A SUPPORTO DELLA PIANIFICAZIONE AZIENDALE E DELLA MISURAZIONE DELLE PERFORMANCES

- Introduzione agli strumenti di design e visual thinking
- Design Thinking a supporto della pianificazione strategica e della misurazione delle performance
- Best Practice e casi di successo
- Esercitazioni pratiche

Lezione 4 , Sabato 09/09/2023 (pomeriggio)

REAL TIME DASHBOARD E OKR PER UN CONTROLLO DI GESTIONE IN TEMPO REALE

- Introduzione alle organizzazioni esponenziali
- Come implementare cruscotti direzionali in tempo reale
- OKR (Objective e Key results) per garantire allineamento ed engagement
- OKR e Balanced Scorecard: differenze e sinergie

Lezione 5 , Sabato 16/09/2023 (mattina)

CONTROLLO DI GESTIONE E LEAN ACCOUNTING

- Introduzione agli strumenti di lean thinking
- Metodi innovativi per identificare flussi e sprechi
- Come misurare i risultati di un progetto Lean
- Value Stream costing

Lezione 6 , Sabato 16/09/2023 (pomeriggio)

RISCHIO D’IMPRESA E CONTROLLO DI GESTIONE

- Introduzione ai concetti di Risk Management
- Come integrare Risk Management e Controllo di gestione
- Pianificare in tempi di incertezza
- Evitare un nuovo Covid19: scenario planning e stress test

Lezione 7 , Sabato 23/09/2023 (mattina)

COSTRUIRE UNA MIGLIORE PARTNERSHIP TRA STRATEGIA E FINANZA

- Come collegare l’allocazione del capitale agli obiettivi strategici
- L’importanza di guardare al di fuori dell’azienda: l’imperativo della “Hyperawareness”
- Come bilanciare la visione di lungo termine e le necessità di breve termine
- Analisi di casi concreti ed esercitazione

Lezione 8 , Sabato 23/09/2023 (pomeriggio)

IL CONTROLLO DI GESTIONE DELLE ORGANIZZAZIONI AGILI

- Caratteristiche di un’organizzazione agile vs un’organizzazione tradizionale
- Empowerment ed autonomia come pillars delle organizzazioni agili
- Come adattare il controllo di gestione nelle organizzazioni agili
- Esercitazioni ed analisi di casi pratici

Per esigenze di natura organizzativa e didattica, la Scuola si riserva la facoltà di rinviare, di modificare, così come di spostare le date delle lezioni rispetto al calendario inizialmente prestabilito. Inoltre, si riserva il diritto di modificare in ogni momento i contenuti, dei programmi ed il corpo docente al fine di perseguire miglioramenti didattici in linea con i cambiamenti di mercato e le subentrate esigenze organizzative.