

Master Specialistico

MASTER in CRISI D'IMPRESA, RESTRUCTURING E TURNAROUND

Codice della Crisi, piano di risanamento, manovra finanziaria e operazioni distressed per gestire crisi, insolvenza e continuità aziendale
In Live Streaming dal 23/10/2026

LIVE STREAMING - Programma Dettagliato delle Lezioni

CORPORATE RESTRUCTURING E TURNAROUND

CORPORATE RESTRUCTURING E TURNAROUND

Lezione 1 , Venerdì 23/10/2026 (pomeriggio)

Fondamenti della crisi d'impresa, assetti organizzativi e strumenti di allerta

- Evoluzione del quadro normativo e novità del Terzo Decreto Correttivo (D.Lgs. 136/2024).
- Crisi, insolvenza e probabilità di insolvenza: definizioni e criteri di lettura.
- Obbligo di monitoraggio e prevenzione della crisi.
- Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili ai sensi dell'art. 2086 c.c.
- Adeguati assetti come presidio di prevenzione e come scudo rispetto alla responsabilità degli organi sociali.
- Strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza: quale strumento utilizzare in base allo stadio di difficoltà dell'impresa.
- Procedimento unitario, accesso alle procedure e domande concorrenti.
- Misure protettive tipiche e atipiche, misure cautelari e automatic stay condizionato.
- Giurisdizione e competenza.
- Esame di casi reali e orientamenti giurisprudenziali sull'accesso agli strumenti di regolazione della crisi.

Lezione 2 , Sabato 24/10/2026 (mattina)

Composizione Negoziata della Crisi: accesso, trattative, banche e sbocchi operativi

- Caratteri, finalità e struttura della composizione negoziata.
- Presupposti soggettivi e oggettivi di accesso.
- Test pratico di perseguibilità del risanamento e piattaforma telematica.
- Statistiche applicative, casi di successo e fattori chiave del buon esito della procedura.
- Percorribilità della CNC in scenario liquidatorio e orientamenti giurisprudenziali non uniformi.
- Esperto indipendente: ruolo, nomina e funzione di facilitatore nelle trattative.
- Gestione dell'impresa in pendenza delle trattative: atti ordinari e straordinari.
- Doveri di non pregiudicare gli interessi del ceto creditorio, soprattutto in caso di insolvenza.
- Rapporti bancari, obblighi e divieti a carico delle banche.
- Centrale Rischi e gestione della posizione bancaria durante le trattative.
- Misure premiali e finanza prededucibile.
- Autorizzazione alla finanza interinale e d'urgenza ex art. 99 CCII.
- Esiti della CNC: accordi di rifinanziamento, strumenti di regolazione e concordato liquidatorio semplificato.

Lezione 3 , Venerdì 06/11/2026 (pomeriggio)

Piani attestati di risanamento e PRO: scelta dello strumento e fattibilità del piano

- Piani attestati di risanamento ex art. 56 CCII: natura, funzione e caratteristiche fondamentali.
- Elementi di convenienza per la società e per i creditori.
- Esenzione dai reati fallimentari e dal rischio di revocatoria.
- Misure protettive e cautelari eventualmente applicabili.
- Relazione di asseverazione del professionista indipendente: giudizio di fattibilità e sensitivity test.
- Piano attestato in contesto liquidatorio: approcci giurisprudenziali.
- Tenuta del piano in caso di successiva liquidazione giudiziale.
- Revisione della relazione di asseverazione durante l'esecuzione del piano.
- Piano di ristrutturazione soggetto a omologazione (PRO): caratteristiche fondamentali.

- Flessibilità nella distribuzione dell'attivo e deroga alla absolute priority rule.
- Case study: piano attestato o PRO? Valutazione di convenienza, fattibilità e rischi.

Lezione 4 , Sabato 07/11/2026 (mattina)

Accordi di ristrutturazione, transazione fiscale e manovre sul debito

- Accordi di ristrutturazione dei debiti: struttura, efficacia e funzione.
- Accordi a efficacia estesa e accordi agevolati: quorum e condizioni applicative.
- Requisiti oggettivi e soggettivi per l'accesso agli ADR.
- Piano di ristrutturazione e documentazione allegata.
- Ricorso per l'omologazione e giudizio dinanzi al Tribunale.
- Misure protettive e cautelari negli accordi di ristrutturazione.
- Transazione fiscale e contributiva.
- Cram-down fiscale e contributivo: superamento del rifiuto o dell'inerzia di Agenzia delle Entrate e INPS.
- Ultime modifiche normative e orientamenti giurisprudenziali rilevanti.
- Rinegoziazione degli accordi in caso di mutamento delle condizioni esterne.
- Focus finanziario: debt-to-equity swap e conversione del debito in capitale.

Lezione 5 , Venerdì 13/11/2026 (pomeriggio)

Concordato preventivo: continuità aziendale, contratti, voto e omologazione

- Elementi strutturali del concordato preventivo.
- Concordato in continuità aziendale diretta e indiretta e concordato liquidatorio.
- Presupposti e condizioni di accesso alla procedura.
- Misure protettive e cautelari nel concordato.
- Continuità aziendale e regole di distribuzione del valore: relative priority rule.
- Trattamento dei crediti e gestione dei creditori.
- Contratti pendenti, contratti di lavoro e contratti pubblici.
- Contratti ad esecuzione continuata o periodica: somministrazione, fornitura di beni e servizi, locazione commerciale.
- Offerte e proposte concorrenti: gestione del mercato nella procedura concordataria.
- Effetti della presentazione della domanda per debitore e creditori.
- Ruolo dell'imprenditore e del commissario giudiziale.
- Predeuzione, fase di voto, omologazione ed esecuzione del concordato.
- Risoluzione e annullamento del concordato.
- Giudizio di convenienza rispetto all'alternativa della liquidazione giudiziale.
- Profili penali e mercato del voto.

Lezione 6 , Sabato 14/11/2026 (mattina)

Liquidazione giudiziale, responsabilità degli organi sociali e profili penali

- Presupposti dell'insolvenza e apertura della liquidazione giudiziale.
- Iter di accertamento del passivo.
- Domanda di ammissione al passivo e domanda di rivendica o restituzione di beni di terzi.
- Esame del passivo, esecutorietà e impugnazioni.
- Effetti della liquidazione giudiziale su debitore, creditori e rapporti giuridici pendenti.
- Contratti in corso di esecuzione: disciplina generale e discipline speciali.
- Contratti di somministrazione, fornitura, locazione commerciale e lavoro subordinato.
- Esercizio provvisorio dell'attività d'impresa e mantenimento del valore aziendale ai fini della cessione unitaria.
- Azioni di responsabilità: ruolo del curatore e interlocuzioni con ex amministratori, sindaci, revisori e terzi.
- Amministratore di fatto e fattispecie di concorso in responsabilità.
- Responsabilità penali in liquidazione giudiziale: bancarotta e nuove fattispecie collegate alla mancata tempestiva attivazione degli strumenti di regolazione.
- Liquidazione dell'attivo, modalità di vendita e concordato nella liquidazione giudiziale.
- Cessazione della liquidazione giudiziale, effetti e riapertura.

Lezione 7 , Venerdì 20/11/2026 (pomeriggio)

Piano di Risanamento e costruzione del modello economico-finanziario

- Finalità del Business Plan di risanamento nei percorsi di crisi d'impresa.

- Raccolta e normalizzazione dei dati aziendali: stato patrimoniale, conto economico, posizione finanziaria netta e debito fiscale/contributivo.
- Diagnosi economico-finanziaria della crisi: patrimonio netto, DSCR, flussi di cassa e principali indicatori.
- Riclassificazione di Stato Patrimoniale e Conto Economico.
- Analisi del Rendiconto Finanziario e individuazione del cash flow disponibile.
- Costruzione delle principali assunzioni del piano: ricavi, margini, costi, investimenti, capitale circolante e debito.
- Utilizzo di Excel avanzato per impostare il modello finanziario.
- Supporto di Claude AI per analisi, sintesi, controllo di coerenza e lettura critica dei dati.
- Esercitazione: impostazione del modello base di Business Plan di Risanamento.

Lezione 8 , Sabato 21/11/2026 (mattina)

Laboratorio: Manovra Finanziaria, sostenibilità del debito e validazione del piano

- Dalla diagnosi alla scelta dello strumento: CNC, piano attestato, ADR, PRO o concordato.
- Struttura della Manovra Finanziaria: moratorie, riscadenziamenti, falcidie, nuova finanza, finanza interinale e finanza prededucibile.
- Mappatura del debito finanziario, commerciale, fiscale e contributivo.
- Transazione Fiscale e Contributiva come componente della manovra.
- Simulazione dell'alternativa liquidatoria: attivo di liquidazione, azioni recuperatorie, prededuzioni, privilegi, ipoteche e chirografo.
- Test di convenienza rispetto alla liquidazione giudiziale.
- Misure premiali e impatto sul debito fiscale/contributivo.
- Piano di pagamento e verifica di sostenibilità con i flussi di cassa.
- Utilizzo di Excel avanzato per simulare scenari, falcidie, piani rateali e sensitivity analysis.
- Utilizzo di Claude AI per supportare la verifica di coerenza, la simulazione di scenari e la predisposizione di bozze di relazione.
- Esercitazione: costruzione guidata di una Manovra Finanziaria con proposta ai creditori e verifica del test di convenienza.

Lezione 9 , Venerdì 27/11/2026 (pomeriggio)

Distressed M&A: acquisizione, cessione e valorizzazione di aziende in crisi

- Definizione e logiche del Distressed M&A.
- Differenze tra acquisizione ordinaria e acquisizione di aziende, rami d'azienda, asset o partecipazioni in crisi.
- Razionali industriali e finanziari dell'operazione: salvataggio, continuità, acquisizione opportunistica, ristrutturazione e valorizzazione degli asset.
- Operazioni in composizione negoziata, concordato, liquidazione giudiziale e altri strumenti di regolazione.
- Acquisto di azienda, ramo d'azienda, asset, partecipazioni e crediti distressed.
- Due diligence accelerata: profili legali, fiscali, finanziari, lavoristici, contrattuali e autorizzativi.
- Contratti pendenti, rapporti di lavoro, fornitori strategici e autorizzazioni amministrative.
- Offerte concorrenti, procedure competitive e tutela del valore aziendale.
- Struttura dell'offerta, clausole essenziali e principali cautele contrattuali.
- Rischi per acquirente, venditore, advisor e organi della procedura.
- Esercitazione: analisi di una possibile acquisizione di azienda in crisi e valutazione delle principali criticità operative.

Per esigenze di natura organizzativa e didattica, la Scuola si riserva la facoltà di rinviare, di modificare, così come di spostare le date delle lezioni rispetto al calendario inizialmente prestabilito. Inoltre, si riserva il diritto di modificare in ogni momento i contenuti, dei programmi ed il corpo docente al fine di perseguire miglioramenti didattici in linea con i cambiamenti di mercato e le subentrate esigenze organizzative.