

Master Specialistico

PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL (Preparazione certificazione PMP®)

Excellence Program in Project Management powered by Volta®

In Live Streaming dal 04/09/2026

LIVE STREAMING - Programma Dettagliato delle Lezioni

PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL (PMP®)

PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL (PMP®)

Lezione 1 , Venerdì 04/09/2026 (pomeriggio)

Il PMP nel 2026

Il panorama PMP 2026, struttura dell'ECO, Focus Groups e Performance Domains del PMBOK 8, posizionamento predittivo, adattivo e ibrido.

In questa sessione si introduce il cambiamento della certificazione: dal project manager "esecutore" al project leader orientato al valore. Verrà spiegata la struttura dell'ECO 2026, il peso dei domini e il ruolo crescente del Business Environment. Si analizzerà come PMI valuta le decisioni nei quesiti d'esame e come integrare approcci predittivi, agile e hybrid nella pratica.

Lezione 2 , Sabato 05/09/2026 (mattina)

Dominio People, il team

Sviluppare una visione condivisa, guidare i team, gestire i conflitti, valorizzare team cross funzionali.

Questa sessione si concentra sulla costruzione delle fondamenta del team: allineare le persone attorno a una visione comune, sviluppare uno stile di leadership efficace e gestire le dinamiche relazionali che influenzano le performance del progetto.

Lezione 3 , Sabato 05/09/2026 (pomeriggio)

Dominio People, gli stakeholder

Trasferimento della conoscenza, identificazione, analisi e coinvolgimento degli stakeholder.

Questa sessione approfondisce la gestione degli stakeholder e della comunicazione, focalizzandosi su come influenzare, allineare e mantenere coinvolti gli attori chiave, garantendo flussi informativi efficaci e continuità nella conoscenza del progetto.

Lezione 4 , Venerdì 11/09/2026 (pomeriggio)

Governance e integrazione, definire la metodologia di esecuzione

Governance di progetto, business case, gestione dei benefici, change control, configuration management, governance ibrida.

Si esplora la governance come elemento centrale del dominio Business Environment. Verranno analizzati business case e benefici nel ciclo di vita del progetto, oltre ai meccanismi di controllo delle modifiche e gestione della configurazione. Particolare attenzione sarà data alla scelta e adattamento della metodologia, integrando modelli predittivi e agili in contesti ibridi.

Lezione 5 , Sabato 12/09/2026 (mattina)

Ambito e pianificazione temporale

Raccogliere e analizzare i requisiti, definire l'ambito, sviluppare la struttura dell'ambito inclusi WBS e product backlog, sviluppare il programma, pianificazione rolling wave, MVP e consegna incrementale.

Questa sessione collega la gestione dell'ambito alla creazione di valore. Verrà mostrato come passare da requisiti ad una struttura di lavoro efficace, sia in contesti tradizionali (WBS) sia agili (backlog). Si analizzerà la pianificazione integrata del tempo, includendo approcci adattivi come iterazioni, rilasci e pianificazione progressiva.

Lezione 6 , Sabato 12/09/2026 (pomeriggio)

Costi, Rischi (parte 1)

Budgeting, riserve, Analisi Earned Value.

Identificazione dei rischi, Analisi qualitativa e quantitativa dei rischi.

Si approfondisce la gestione economica del progetto e il controllo delle performance tramite Earned Value. La sessione introduce il rischio come elemento centrale decisionale, con tecniche di identificazione e analisi. Verrà evidenziato il legame tra rischio, costi e pianificazione.

Lezione 7 , Venerdì 18/09/2026 (pomeriggio)

Rischi (parte 2), Qualità

Gestione dei rischi (gestione predittiva e confronto con la gestione agile dei rischi), gestione delle riserve.

Controllo qualità secondo il PMBOK 8.

Si completa il ciclo di gestione dei rischi, includendo risposta, monitoraggio ed integrazione nel processo decisionale. Verrà confrontato l'approccio tradizionale con quello agile. La qualità sarà trattata come sistema integrato, includendo controlli, miglioramento continuo e definizione dei criteri di accettazione.

Lezione 8 , Sabato 19/09/2026 (mattina)

Sourcing, contratti e intelligenza artificiale

Pianificare la strategia di sourcing, collaborazione con i fornitori, modelli contrattuali, casi d'uso dell'intelligenza artificiale inclusi automazione, assistenza e augmentazione, implicazioni etiche.

Si analizza la gestione dei fornitori in ottica strategica, inclusi contratti e collaborazione in ambienti complessi. Verrà introdotto il ruolo dell'intelligenza artificiale nel project management, con esempi pratici e implicazioni etiche e organizzative.

Lezione 9 , Sabato 19/09/2026 (pomeriggio)

Ambiente di business e strategia dell'organizzazione

Allineamento strategico, sostenibilità, realizzazione del valore, systems thinking, complessità, compliance, cambiamento organizzativo.

Questa sessione affronta il dominio Business Environment in profondità. Si analizzeranno fattori esterni, compliance, cambiamento organizzativo e gestione della complessità. Verrà introdotto il systems thinking e la valutazione del valore come criterio di successo del progetto.

Lezione 10 , Venerdì 25/09/2026 (pomeriggio)

Test e strategia d'esame

Revisione integrata e simulazione di 90 domande.

Strategia d'esame, ragionamento sugli scenari e debrief delle performance.

Sessione finale dedicata all'integrazione delle competenze. I partecipanti svolgeranno una simulazione realistica e analizzeranno gli errori per identificare pattern ricorrenti. Verranno fornite tecniche di gestione del tempo, interpretazione delle domande e approccio decisionale per l'esame PMP nel 2026.

Per esigenze di natura organizzativa e didattica, la Scuola si riserva la facoltà di rinviare, di modificare, così come di spostare le date delle lezioni rispetto al calendario inizialmente prestabilito. Inoltre, si riserva il diritto di modificare in ogni momento i contenuti, dei programmi ed il corpo docente al fine di perseguire miglioramenti didattici in linea con i cambiamenti di mercato e le subentranti esigenze organizzative.